

## CONTENIDO

Directorio y Personal Superior	2
Asamblea General Ordinaria de Accionistas – Convocatoria	3
Memoria del Directorio	4 - 9
Balance General al 31 de Diciembre de 2017	10 - 11
Estado de Resultado al 31 de Diciembre de 2017	12
Estado de Evolución del Patrimonio Neto	13
Estado de Flujo de Efectivo	14
Notas a los Estados Contables	15 – 21
Anexos	22 – 31
Informe del Síndico	32
Informe de los Auditores	33 – 34

## DIRECTORIO Y PERSONAL SUPERIOR

### Directorio

<b>Presidente :</b>	Guillermo Quellmalz
<b>Vice-Presidente :</b>	Otilia Coronel de Areco
<b>Directores Titulares :</b>	Margarita Von Donner Mario Apodaca Antonio Turró
<b>Directores Suplentes :</b>	Roland Quellmalz Annette Quellmalz Lic. Norma V. de Almeida Ing. Armin Hähner
<b>Síndico Titular :</b>	Dr. Joaquín Irún Grau
<b>Síndico Suplente :</b>	Dr. Eduardo Livieres G.
<b>Gerente General :</b>	Ing. Armin Hähner

## ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA - CONVOCATORIA

De conformidad con lo que disponen los Estatutos Sociales y las leyes vigentes, el Directorio de la sociedad convoca a los accionistas a ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS de la firma CONDOR DE SERVICIOS SAECA a realizarse el día Miércoles, 23 de mayo de 2018, a las 17:00 horas en el local social sito en la calle Osvaldo Chávez N° 1920, para considerar el siguiente

### ORDEN DEL DIA

1. Designación de un Secretario de Asamblea.
2. Lectura y consideración de la Memoria del Directorio, Balance General, Cuentas de Resultado e Informe del Síndico, correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2017.
3. Distribución de Utilidades.
4. Designación de un Síndico Titular y de un Suplente para el Ejercicio 2018.
5. Fijación de la remuneración de los Directores y del Síndico.
6. Designación de dos Accionistas para firmar el Acta de Asamblea.

**NOTA:** Si a la hora señalada no existiere quórum, la Asamblea se llevará a cabo una hora después en segunda convocatoria.

Se recuerda a los Accionistas lo dispuesto en el Art. 1084 del C.C.P. sobre depósito de acciones.

Asunción, 02 de mayo de 2018

**EL DIRECTORIO**

## MEMORIA DEL DIRECTORIO

Asamblea General Ordinaria del 23 de mayo de 2018.

Señores Accionistas:

En cumplimiento a las disposiciones legales estatutarias, sometemos a consideración de ustedes la presente Memoria, el Balance General, la Cuenta de Resultados y el Informe del Síndico, correspondientes al Ejercicio Económico cerrado el 31 de diciembre de 2017.

### SITUACIÓN ECONÓMICA DEL PAIS

En el año 2017, el Paraguay registra un crecimiento económico anual del 4,3%, menor a lo estimado por el Banco Central (4,5%). Asimismo, el PIB per cápita tuvo un aumento de 6,03 % sobre el valor del año 2016, siendo en el año 2017 de USD 4.276 mayor a los USD 4.033 del año 2016

El crecimiento económico se debe fundamentalmente a las contribuciones de la agricultura, la industria manufacturera, de servicios y la producción de energía eléctrica de las binacionales.

El sector de ganadería, verificó un crecimiento interanual de 1,3%, menor al crecimiento del año 2016 (5,6%), debido al menor volumen de faena miento de ganado vacuno consecuencia de las condiciones climáticas adversas registradas (heladas).

La inflación del año 2017 se ubica en 4,5%, mayor a la del año 2016 que fue de 3,9%, mayor a Brasil quien registro una inflación de 2,95% la menor en 19 años y bastante por debajo de Argentina quien registro una inflación de 24,8 %.

### Entre los puntos más resaltantes del 2017, podemos señalar los siguientes:

- Los Ingresos Tributarios registraron un crecimiento del 12,8% al mes de noviembre, respecto al mismo periodo del año 2016, por su parte los Ingresos No Tributarios (contribuciones sociales, regalías, donaciones, compensaciones de Yacyreta e Itaipu) contribuyeron negativamente en la expansión de los ingresos al reducirse en 1,3% a noviembre de 2017.
- El crecimiento económico en el 2017 implico una ampliación del PIB per cápita situándose en 4.276 dólares, superior al nivel del año 2016 que fue de 4.033 dólares.
- La actividad económica mostro un mayor dinamismo, se explicó principalmente por el mejor desempeño de los servicios y la manufactura y en menor medida por la ganadería y construcciones, adicionalmente otra actividad de servicio que mostró una expansión es el transporte.

## MEMORIA DEL DIRECTORIO

- La producción de Energía Eléctrica, presento una retracción de 12,7 %, debido a la menor generación de energía eléctrica de las binacionales la cual registro un nivel de producción record en el mismo periodo del año 2016 (13,2%).
- La moneda local, tuvo una leve apreciación de 0,21% con respecto al dólar americano. Según fuente de la SET el TC al cierre del año 2017 fue de Compra 5.579 mientras que en el 2016 fue de 5.759 y Venta 5.600 y en el año 2016 fue de 5.774.
- Al tercer trimestre, la cuenta corriente presentó un déficit de USD 364,9 millones (-1,2 % del PIB). Esto se debe al incremento sostenido de las importaciones. -
- El Déficit Fiscal (préstamo o endeudamiento) de la Administración Central se ubico en 1,15 billones de guaraníes a noviembre, en términos anualizados este resultado equivale al 1,4 % del PIB, lo cual está en línea con la Ley de Responsabilidad Fiscal.
- El crecimiento de los créditos ha seguido recuperándose gradualmente tanto en moneda nacional como extranjera, los créditos en moneda nacional registraron un aumento de 7,9% en el 2017, tasa superior al 5,2 % del año 2016. Por otro lado, los créditos en moneda extranjera presentaron un incremento del 1,4 % superior a la registrada en el año 2016 (-5,9%). En cuando a los depósitos tuvieron un incremento, en moneda nacional, registraron un aumento de 11,8 % en el 2017, superior a los 6,6 % del año 2016, mientras que en moneda extranjera el aumento fue de 1,1 % con relación al 0,6 % registrado en el 2016.-
- La morosidad en la cartera de crédito de los bancos al cierre de diciembre se ubicó en 2,67%, un porcentaje inferior al que se había reportado en diciembre del 2016, que fue de 2,80%. Las empresas financieras también mejoraron su nivel de morosidad, cerrando el año pasado con un promedio de 5,25%, inferior al cierre en diciembre del 2016 que fue de 5,73%.
- Las transacciones realizadas en la Bolsa de Valores y Productos de Asunción en el año 2017 fueron de Gs 2.945 millones monto menor en un 11,8% a la registrada en el año 2016 de Gs 3.339 millones, y superior en 8,2 % a la registrada en el año 2015 de Gs 2.720 millones.
- Sector Seguros: La producción del Sector, experimentó un incremento del 5,6 % en el volumen total de primas, registrando una baja con respecto al nivel alcanzado en el año 2016 (8,3 %). El gasto per cápita en seguros de la población se situó en USD 56,48 levemente por encima de USD 54,19 del año 2016.

## MEMORIA DEL DIRECTORIO

**A continuación, la síntesis de las principales actividades:**

### **ACTIVIDAD FINANCIERA:**

El presente ejercicio 2017, a pesar de la apreciación del guaraní con respecto al dólar, fue un año muy positivo desde el punto de vista financiero. Hemos incrementado nuestra cartera activa a poco más de 40.000 millones de guaraníes, 38% superior al cierre del 2016 que fue de 29.000 millones de guaraníes.

Nuestra cartera está compuesta principalmente por activos en dólares americanos, representando una cartera activa superior al 85% en moneda americana. En el presente ejercicio hemos cerrado con un total de provisiones por Gs 1.811.903.125, incrementando así el nivel del ejercicio 2016.

A diferencia del ejercicio anterior, la apreciación del guaraní con respecto al dólar americano ha tenido una influencia marcada en el resultado del ejercicio, reduciendo las ganancias en 1.032.- millones de guaraníes.

### **INGRESOS FINANCIEROS**

En el presente año hemos incrementado nuestros ingresos financieros a 3.429 millones, un 12% sobre los 3.054 millones registrados en el 2016.

### **INGRESOS POR SERVICIOS**

Los ingresos por servicios de cobranza fueron de 2.660 millones, superando los Gs. 2.413 millones alcanzados en el 2016, concretando así un crecimiento del 10%. Con el presente registro se ha crecido un 28% en los últimos 3 ejercicios lo cual habla a las claras del excelente servicio que ofrecemos a nuestros clientes.

### **RECURSOS HUMANOS**

La sociedad cuenta con un staff de 21 funcionarios administrativos y comerciales más 5 cobradores tercerizados.

Se realizaron varias capacitaciones, tanto en el área de cobranzas como de créditos y tesorería para mantener la fuerza actualizada y posibilitar el crecimiento de nuestras gestiones para con nuestros clientes.

## MEMORIA DEL DIRECTORIO

### IMPUESTOS FISCALES DEVENGADOS EN EL AÑO 2017

	<u>Guaraníes</u>
Impuesto a la renta	191.300.015.-
Impuesto al valor agregado	168.314.929.-
Otros impuestos	<u>29.265.319.-</u>
	378.090.828.-
I.P.S.	<u>175.083.889.-(*)</u>
TOTAL GENERAL	<u><u>553.174.717.-</u></u>

*(\*) Incluye aportes del personal*

### RESULTADO DEL EJERCICIO

En el presente ejercicio hemos cerrando el ejercicio con una utilidad de Gs. 1.846.623.149. -antes del impuesto a la Renta, lo cual equivale a un 9,2% de rentabilidad sobre el capital integrado de Gs 20.000 millones.

### PERSPECTIVAS DEL PAIS PARA EL AÑO 2018

La perspectiva de crecimiento del PIB será de alrededor del 3.5% en el 2018, con lo que la economía paraguaya se mantendrá entre las más dinámicas de la región.

- El sector Primario será el principal sustento, tanto por la producción y exportación de soja, maíz, arroz y carne, donde se vienen realizando excelentes avances y sostenidos durante los últimos años. También el sector de servicios (terciario) y secundario, el comercio, los servicios de comunicaciones, sumadas las inversiones en infraestructuras del gobierno encaminadas, tendrán una incidencia importante. Un influenciador significativo sin dudas será el precio internacional de la soja.
- El crecimiento del PIB previsto en el Brasil, que se estima ira del 0,5 al 1,5% en el 2018 y la recuperación de Argentina, incrementaran las actividades comerciales bilaterales con ambos países lo cual tendrá una incidencia positiva en el crecimiento de la economía nacional.

## MEMORIA DEL DIRECTORIO

- El Gobierno continuará con el finiquito e inicio de numerosas obras de infraestructura lo cual sin duda alguna también contribuirá a un movimiento interno importante, especialmente obras en mejoramiento de rutas nacionales, ejecución de proyectos de inversión de la ANDE y ESSAP
- El estado realiza y realizará inversiones importantes en el sector viviendas (especialmente la (SENAVITAT), lo que también contribuirá a una disminución del déficit habitacional existente.
- Se proyectan un déficit fiscal en línea con la meta, y un incremento sostenible del ratio de la deuda pública.
- En el sector de seguros, el cual es transversal a todas las actividades de la economía, tiene con el panorama estimado para el presente ejercicio condiciones y perspectivas alentadoras para el crecimiento proyectado.

### PRINCIPALES DESAFIOS PARA EL 2018:

El desafío principal del ejercicio, será el de seguir incrementando el apalancamiento de las necesidades del grupo, incrementando así el volumen de nuestra cartera de créditos significativamente.

Para ello analizaremos nuevas formas de financiamiento de nuestro capital operativo, para hacer frente a las necesidades crecientes del grupo, principalmente por nuevos negocios.

Buscaremos nuevamente un crecimiento en nuestros ingresos globales del 10%, contribuyendo así al crecimiento rentable experimentado durante los últimos ejercicios cerrados.

Hemos definido un área para la prospección y desarrollo de nuevos negocios y generación de productos acordes a nichos específicos o necesidades de las empresas a las cuales brindamos servicios financieros y de cobranza.

El crecimiento sostenido de nuestros socios comerciales, más nuevos clientes que podamos adherir a nuestra cartera de servicios de cobranzas, confiamos que nos puedan dar una contribución adicional del 10% por encima del volumen registrado en el 2017, asegurando así la continuidad del crecimiento rentable.



## **MEMORIA DEL DIRECTORIO**

### **PALABRAS FINALES**

#### **Señores Accionistas:**

En muy apretada síntesis hemos expuesto a Ustedes las principales actividades del año 2017, y forman parte de esta Memoria el Balance General, el Estado de Resultados, el Informe del Síndico y el Dictamen de los Auditores Externos, en los cuales se refleja en números lo acontecido.

A los empleados, el agradecimiento nuestro por la eficaz colaboración brindada durante el ejercicio.

A los señores Accionistas nuestra estima de siempre.

**EL DIRECTORIO**